



“Vår nya koncernlösning har som uppgift att halvera tidsåtgången vid varje månadsbokslut – från fyra till två dagar.”

Håkan Persson, ekonomichef Exportrådet

Exportrådets smarta byte

Exportrådets nya koncernrapporteringsystem KN Koncern är helt integrerat med Agresso och kommer att göra stor skillnad genom att snabba upp den finansiella rapporteringen. Målet är att halvera tidsåtgången vid månadsbokslut – från fyra till två dagar. Ekonomichef Håkan Persson är mycket nöjd med projektet, som även innebär högre kvalitet och mindre manuell hantering.

Exportrådet finns idag representerat på drygt 60 marknader. I Sverige har organisationen exportrådgivare i varje län samt en central exportservice för marknadsinformation och exportteknisk rådgivning. Det ställer höga krav på ett effektivt och integrerat affärssystem.

Nyligen valde Exportrådet att ersätta sitt tidigare föråldrade koncernrapporteringsystem med KN Koncern och flytta in all funktionalitet i Agresso, samtidigt som man ville höja kvaliteten i redovisningen och korta ledtiderna vid bokslutet.

– Vår nya koncernlösning har som uppgift att halvera tidsåtgången vid varje

månadsbokslut – från fyra till två dagar. Det här håller vi nu på att realisera, säger ekonomichef Håkan Persson.

Referensbesök inför genomförandet

Som en del i förstudien och planeringen fick Exportrådet rådet att göra ett referensbesök.

– Konsultnet gav oss ett bra tips. Vi har så specifik verksamhet att det är svårt att hitta någon som motsvarar oss, men Rymsbolaget och vi har vissa beröringspunkter. Vi var ute efter att höra hur mycket tid de hade sparat och diskuterade med deras redovisningschef. Sen hem på

kammaren och fundera på om detta var något för oss.

Champagne för att fira

Håkan Persson menar att utmaningen har varit storleken och komplexiteten på projektet, plus att koncernredovisning i sig självt inte är helt enkelt. Det roligaste, å andra sidan, har varit att projektet roddes i land och kunde tas i drift utan anmärkingar eller omarbetningar.

– Det blev rätt från början, vilket innebär en mycket imponerande arbetsinsats från Konsultnet. De har tagit reda på exakt hur vi vill ha det och vi å vår sida har verkli-



Exportrådet

Exportrådet gör det enklare för svenska företag att växa internationellt. Exportrådets tjänster sträcker sig från förberedande exportinformation och rådgivning till strategiska analyser och handfast hjälp på plats, där man kan marknaden, språket, kulturen och lagarna. Exportrådet finns på plats med svenska och utländska konsulter på drygt 60 marknader.



gen engagerat oss. Allting har gjorts här på plats hos oss, och vi har fungerat bra tillsammans. De har gjort en exemplarisk leverans – från projektledning till dokumentation.

Till avslutningslunchen kände vi att vi verkligen ville visa hur mycket vi uppskattar deras arbete och kundfokus varför vi bestämde oss för att bjuda på champagne. Vi har all anledning att glädjas tillsammans åt ett mycket lyckat resultat och vi vill verkligen visa vår uppskattning. De blev jättegla. Det tror jag inte hör till vanligheterna i vare sig deras eller vår arbetsvardag.

Håkan Perssons råd:

- ▶ Se till att ha väldokumenterade processer som grund.
- ▶ Tänk igenom först och var noggrann med kravspecen och förstudien.
- ▶ Tänk långsiktigt.

Konsultnet om projektet

Först gjorde vi en kort förstudie för att ta fram de rätta avgränsningarna för koncernprojektet. Målet var att ersätta det tidigare koncernrapporteringssystemet med KN Koncern och flytta in funktionaliteten i Agresso, samtidigt som vi ville höja kvaliteten i redovisningen och korta ledtiderna för bokslutet. Genom att flytta fram koncernrapporteringen och integrera den i själva bokslutsarbetet tjänar man tid i bokslutsprocessen.

Det som var lite speciellt med Exportrådet var att de ville eliminera både legalt och operationellt, så vi var tvungna att eliminera alla mellanhavanden ner på kostnadsställenivå. Lösningen gick att genomföra och gav en bra operationell lösning för hela koncernen.

Råd från Konsultnet

- ▶ Lyft blicken och titta utanför själva koncernredovisningsprocessen, så kan ni troligtvis förbättra hela bokslutsprocessen. Oftast ser man på koncernrapporteringen som en egen process efter bokslutsprocessen, vilket bara förlänger bokslutet.
- ▶ Se inte bara till en koncernlösning. Är du osäker så ta in hjälp för att göra en riktig förstudie som innefattar alla aspekter vid bokslut.
- ▶ En vanlig fallgrop är att man börjar arbetet innan man är klar med analysen. Ta de stora penseldragen först, innan ni går ner på detaljnivå.